

## Toelichting traject (externe) begeleiding voor rode bedrijven

### **Waaruit moet de externe begeleiding bestaan?**

Het externe begeleidingstraject is een bedrijfsspecifiek traject. De eerste stap in het begeleidingstraject is het intensiveren van de samenwerking tussen de kalverhouder, dierenarts en voervoorlichter / vertegenwoordiger juridisch eigenaar (ook wel driehoek genoemd), zij vormen samen het adviesteam. De tweede stap in het begeleidingstraject is de vorming van een expertteam, waarbij het adviesteam wordt uitgebreid met een externe procesbegeleider (zie hieronder). De kalverhouder neemt het initiatief hiertoe.

Het adviesteam neemt de volgende onderwerpen mee in het traject:

- Het adviesteam dient minimaal 6x per jaar bijeen te komen, verslagen van de bijeenkomsten worden vastgelegd. Het adviesteam maakt daarbij bij voorkeur gebruik van het (voorbeeld)formulier om de voortgang van vast te leggen.
- Analyse van het bedrijf samen opgesteld door de driehoek.
- Bespreken van de reeds genomen acties en opgestelde BGP's in de afgelopen 2 jaar.
- De Certificerende Instantie wordt geïnformeerd over de samenstelling van het gevormde advies-/expertteam.
- Plan van aanpak opstellen met de driehoek, met extra maatregelen en wie is waar voor verantwoordelijk (SMART).
- Tussentijdse bespreking inclusief verslaglegging met opvolging van de besproken maatregelen. Signaleren van belemmeringen, evt. koers aanscherpen indien nodig. Verslagen van de besprekingen worden schriftelijk vastgelegd.
- Evaluatie van de behaalde resultaten en samenwerking gedurende het traject.
- Indien een all-in-all-out bedrijf op het moment van aanschrijven enkel oudere kalveren heeft, wordt gestart met het traject enkele weken voor opzet van het nieuwe koppel kalveren.

Wanneer is uitbreiding van adviesteam naar expertteam noodzakelijk:

- 1,5 jaar na aanvang van het adviesteam wordt de huidige dierdagdosering vergeleken met de dierdagdosering van het moment van aanschrijven voor het externe begeleidingstraject. Indien de dierdagdosering minder dan 3 dierdagdoseringen voor rosé afmest, 5 dierdagdoseringen voor blank of 10 dierdagdoseringen voor rosé start is gedaald, óf het bedrijf nog steeds in het rode gebied zit, volgt de verplichting tot uitbreiden van adviesteam met de externe procesbegeleider en het vormen van het expertteam. De voor de kalverhouder meest gunstige uitslag wordt gehanteerd.
- Bedrijven waarbij sprake is van een intensieve samenwerking tussen kalverhouder, dierenarts en voervoorlichter kunnen in gezamenlijk overleg besluiten om het adviesteam over te slaan en direct te starten met het vormen van het expertteam.

Het expertteam neemt aanvullend op de onderwerpen reeds genoemd onder het adviesteam, de volgende onderwerpen mee in het traject:

- Het expertteam werkt net als het adviesteam 1,5 jaar samen. En neemt daarbij de onderwerpen zoals beschreven in de toelichting op in de werkwijze. De externe procesbegeleider is bij minimaal 2 bijeenkomsten van het expertteam aanwezig. Gedurende het traject met het expertteam heeft het bedrijf 1,5 jaar de tijd om te dalen tot minimaal streefniveau (groene gebied). Indien het bedrijf bij de aanschrijving na 1,5 jaar zich nog

steeds in het actieniveau bevindt wordt het expertteam met externe procesbegeleiding gecontinueerd.

- De samenstelling van het expertteam wordt genoteerd op het voorbeeldformulier, of een vergelijkbaar overzicht en een kopie wordt naar de CI gezonden.
- Vaststellen ondernemersprofiel/interactie tussen de driehoek
- Het gezamenlijk opstellen van een plan waar kalverhouder (en driehoek) zonder externe begeleider mee verder gaan.

### **Eisen aan de externe procesbegeleider**

De kalverhouder kiest (samen met de driehoek) een externe procesbegeleider uit aangesloten bij de Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs (VAB).

Deze externe procesbegeleider voldoet (minimaal) aan de volgende criteria:

- Opgenomen in het VAB register (<https://www.vabnet.nl/leden-en-adviseurs/ledenlijst.html>).
- BAS-registratie met specialisatie E1 (ondernemerschap en persoonlijke ontwikkeling) of BAS-registratie met specialisatie E2 (bedrijfsontwikkeling door samenwerking).

### **Achtergrond procesbegeleiding**

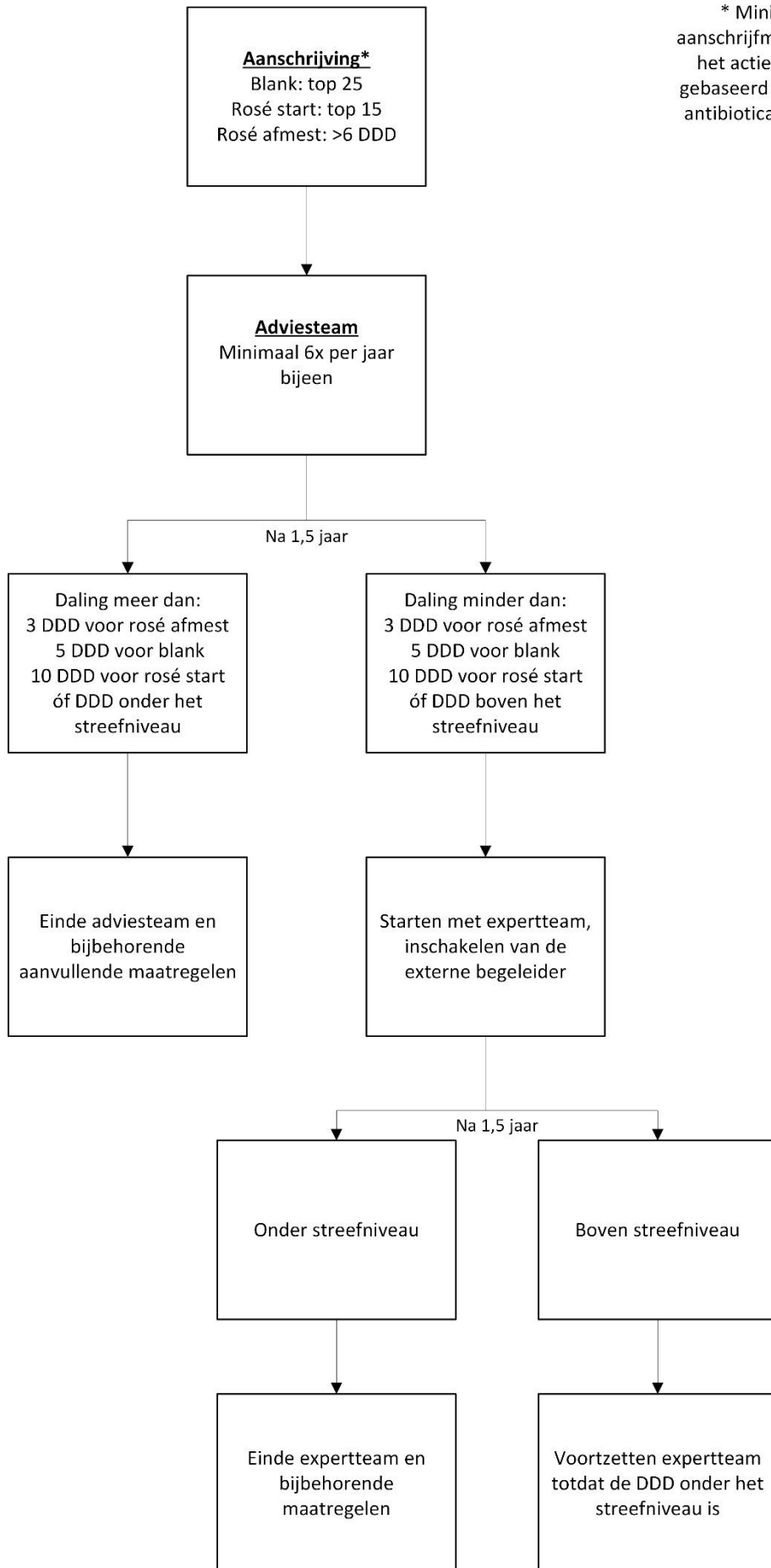
De SDA en overheid dringen er bij de sectoren op aan om een plan van aanpak op te stellen voor bedrijven met structureel hoog gebruik van antibiotica. In dit plan van aanpak wordt uitgewerkt hoe de kalversector aan dit verzoek invulling geeft via verplichte externe procesbegeleiding. De pluimvee- en varkenssector hebben met verplichte externe procesbegeleiding ervaring opgedaan. De kalversector is begin 2019 gestart met een pilot van vrijwillige externe begeleiding op een beperkt aantal bedrijven. Vanaf april 2021 is gestart met dit traject voor rosé afmest bedrijven en in 2023 wordt dit uitgebreid naar blank en rosé start.

### **Voor welke bedrijven is externe begeleiding verplicht?**

Het plan van aanpak richt zich op de bedrijven met het hoogste antibioticagebruik. Alle Vitaal Kalf bedrijven worden elk half jaar aangeschreven over het antibioticagebruik in het afgelopen anderhalf jaar. Bedrijven voor het externe begeleidingstraject worden geselecteerd indien bij twee jaarlijkse aanschrijfmomenten (jan t.o.v. jan vorig jaar of juli t.o.v. juli vorig jaar) de dierdagdosering boven het actieniveau was en het bedrijf bij de top hoogst scorende bedrijven van de betreffende categorie valt. Gestart wordt met de top 25 blanke bedrijven, 15 rosé start bedrijven en voor afmest bedrijven met een dierdagdosering boven de ~~68~~ dierdagdoseringen.

In de loop van de tijd kan de grens waarboven externe procesbegeleiding verplicht is naar beneden worden bijgesteld, mede afhankelijk van de geboekte vooruitgang. Ook met het oog op de praktische uitvoerbaarheid en omvang van het aantal bedrijven in het traject is deze stapsgewijze opzet gekozen.

\* Minimaal 2  
aanschrijfmomenten in  
het actieniveau en  
gebaseerd op correcte  
antibiotica registratie



\* Minimaal 2  
aanschrijfmomenten in  
het actieniveau en  
gebaseerd op correcte  
antibiotica registratie

